

**ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ ИМЭМО им. Е.М. ПРИМАКОВА РАН  
на 2017-2022 годы**

**кандидата на должность директора  
ВОЙТОЛОВСКОГО Федора Генриховича**

**1. Миссия** Национального исследовательского института мировой экономики и международных отношений имени Е.М. Примакова (ИМЭМО) – развитие системы научных знаний о тенденциях мировой экономики, международных отношений и безопасности, а также о странах и регионах мира, с целью определения, обеспечения и защиты национальных интересов России и повышения ее глобальной конкурентоспособности.

**Цель программы** – формирование на основе научной традиции Института устойчивой кадровой, материально-технической и организационной основы развития ИМЭМО как междисциплинарного научно-исследовательского и экспертно-аналитического центра мирового уровня, осуществляющего научно-идейное обеспечение внешней политики России, стратегий ее национальной безопасности и социально-экономического развития, а также оказывающего влияние на глобальные идейно-политические процессы и международные экспертные дискуссии.

В рамках достижения данной *цели* планируется решить *ряд взаимосвязанных задач*:

1) содействовать улучшению условий эффективной работы и профессионального роста сотрудников ИМЭМО, раскрытия их научного и творческого потенциала, привлечения талантливой молодежи и авторитетных ученых – работать в Институте должно быть не только интересно и престижно, но и комфортно;

2) укреплять сложившиеся научные школы ИМЭМО – создавать условия для их воспроизводства и передачи опыта и знаний от поколения к поколению, содействовать синергии между научными направлениями изучения мировой экономики, международной политики и безопасности, социальных процессов, а также сформировать новые научные школы;

3) развивать подразделения Института на основе расширения практики реализации междисциплинарных общеинститутских проектов, создавать условия для кооперации центров и отделов, при необходимости формировать новые структурные подразделения;

4) наращивать экспертно-аналитическую работу ИМЭМО в интересах органов государственной власти России по вопросам внешней политики, национальной безопасности и социально-экономического развития страны, активизировать практику участия Института в НИР для министерств и

ведомств, расширять взаимодействие с ведущими российскими компаниями с государственным участием;

5) расширить возможности ИМЭМО в рамках дипломатии т.н. «второго трека» – развивать уже накопленный опыт международных экспертных консультаций высокого уровня по наиболее чувствительным вопросам международной политики, экономики и безопасности;

6) продолжать укреплять роль ИМЭМО в системе международных научных связей и его статус в глобальном сообществе научно-аналитических центров;

7) развивать научные издания Института, расширять их аудиторию и формировать условия для увеличения их цитируемости в России и за рубежом.

**2. В рамках программы развития исследований ИМЭМО предполагается:**

1) Расширить практику сотрудничества подразделений Института в рамках комплексных междисциплинарных проектов, создавать рабочие группы специалистов из центров, изучающих регионы и блоки проблем, с целью подготовки фундаментальных общеинститутских публикаций. Накопленный за последние 10 лет уникальный опыт в этом отношении придаст импульс прогностическим исследованиям мировой политики и глобальной экономики. Дополнительные возможности здесь открывает дальнейшее развитие практики проведения ситуационных анализов. В области фундаментальных исследований ИМЭМО предлагается реализовать проект по подготовке серии из трех общеинститутских монографий, по итогам которого может быть выпущено крупное теоретическое исследование.

2) Сформировать новые направления исследований – на основе создания групп собственных и привлеченных специалистов, которые в дальнейшем могут быть преобразованы в новые структурные подразделения на таких перспективных направлениях, как:

а) изучение экономики и политики стран Ближнего Востока и Северной Африки, воздействия ситуации в этих регионах на сопредельные страны и регионы, на мировую экономику и международные отношения;

б) исследование политических, экономических и международно-правовых аспектов освоения пространств и сфер деятельности, имеющих глобальное значение (Мирового океана, Арктики, Антарктики, Космоса), а также международных структур, действующих в сфере глобального управления и регулирования;

в) исследование экономических, социальных и политических аспектов развития Интернета, влияния киберпространства и связанных с ним

технологий на глобальные и региональные процессы, а также проблем кибербезопасности;

г) изучение идеологических и политико-психологических процессов в основных странах и группах стран, а также на глобальном уровне – процессов формирования новых политических идеологий;

д) прогнозирование развития влияния новых технологий и инноваций на экономические, социально-организационные процессы в мире и тенденции в сфере глобальной, региональной и национальной безопасности, включая безопасность общественную и личную;

е) расширение исследований экономики и социума больших городов и их влияния на глобальные и региональные процессы;

ж) изучение культурно-антропологических вопросов развития стран и регионов, а также воздействия процессов в этой сфере на глобальные социальные, экономические и политические трансформации.

### ***3. Кооперация с российскими и международными организациями:***

Необходимо расширение сложившейся в Институте практики вовлечения в комплексные междисциплинарные работы специалистов из других институтов РАН/ФАНО, представленных в Отделении глобальных проблем и международных отношений, Отделении общественных наук и Отделении историко-филологических наук РАН, а также развитие сотрудничества с ведущими вузами страны – МГИМО МИД РФ, МГУ имени М.В. Ломоносова, ДВФУ, РГУ нефти и газа имени И.М. Губкина, а также с НИЦ Курчатowski институт. Со всеми этими организациями уже осуществляется сотрудничество, представленное в двух взаимодополняющих формах – реализация совместных научно-исследовательских, научно-образовательных проектов и НИР, а также создание совместных организационных структур, решающих эти и другие задачи. Перспективным направлением здесь может стать активизация участия ИМЭМО в консорциумах – объединениях организаций различной специализации, реализующих крупные исследовательские проекты.

Практику взаимодействия с ведущими вузами необходимо расширять, используя потенциал ИМЭМО для формирования сетевого взаимодействия со столичными и региональными университетами и вузами, в которых ведутся исследования в области мировой экономики и международных отношений. Одна из важных целей расширения такого сотрудничества – привлечение в ИМЭМО перспективных молодых кадров за счет выпускников и аспирантов.

Планируется использование накопленного потенциала сотрудничества с партнерами ИМЭМО из ЕС, КНР, США, Индии, Японии для реализации международных исследовательских проектов. Необходимо ежегодно

осуществлять не менее 2 международных исследовательских проектов с научно-исследовательскими организациями. Цель каждого такого проекта – не только развитие международных связей и проведение совместных научных мероприятий, но и реализация совместных исследований, а также подготовка совместных публикаций. Это позволит поддерживать высокую квалификацию специалистов ИМЭМО, доносить позиции Института по глобальным и региональным проблемам до зарубежных научно-экспертных кругов и правящих элит, создавать связи, необходимые для дипломатии «второго трека», а также расширять участие ИМЭМО в международных грантовых программах. Необходимо развитие программ обмена научными кадрами при активном вовлечении научной молодежи ИМЭМО.

Одной из важнейших целей в области международного сотрудничества и продвижения позиций ИМЭМО является развитие Примаковских чтений – главного ежегодного мероприятия Института, укрепление этого форума как влиятельной международной научно-политической дискуссионной площадки, сопоставимой с ведущими зарубежными экспертно-политическими конференциями. Перспективно развитие молодежной площадки Чтений и проведения под их эгидой научных «школ» с привлечением российских и зарубежных молодых исследователей.

**4. Развитие кадрового потенциала** Института может быть осуществлено не только за счет притока выпускников аспирантуры (необходимо добиться увеличения количества мест в бюджетной аспирантуре ИМЭМО), но и посредством расширения сотрудничества с ведущими вузами – создания базовых кафедр и научно-образовательных центров, а в перспективе – совместных магистерских программ, ориентированных на подготовку исследователей. Предполагается расширение практики вовлечения аспирантов Института, а также вузов-партнеров в исследовательские проекты ИМЭМО и совместные проекты. Необходимо дальнейшее развитие деятельности Совета молодых ученых ИМЭМО. К 2022 году предполагается увеличение доли исследователей в возрасте до 39 лет до 30% от общей численности научных работников Института.

Необходимо содействовать укреплению кадрового потенциала хозяйственно-административных подразделений Института, в том числе за счет привлечения молодежи, способной перенять опыт, накопленный старшими коллегами, проявлять инициативу в обеспечении материально-технических условий научных исследований и в формировании комфортных условий труда для всех сотрудников Института.

**5. Развитие инфраструктуры исследований и разработок** предполагается за счет: развития компьютерных систем, облегчающих работу

сотрудников – необходимо формирование единой информационной системы Института; формирования на базе библиотеки Института современного информационного комплекса и пространства общего пользования; наращивания масштабов подключения Института к электронным базам данных и ведущим научным изданиям, зарубежным электронным библиотекам. Предполагается формирование на большинстве этажей Института защищенных зон Вай-фай покрытия, которое позволит повысить эффективность всех перечисленных мер и улучшить условия труда сотрудников

Одним из направлений оптимизации расходов на периодические научные и общественно-политические издания может стать расширение электронной подписки.

Намечено повышение статуса периодических печатных изданий Института, а также создание нового электронного научного периодического издания, имеющего тематические блоки, посвященные регионам мира.

**6. Бюджет программы развития** составит около 2 млрд. руб. на период до 2022 года. Он может быть существенно увеличен за счет расширения привлечения внебюджетных средств – грантов РФФИ/РГНФ, исследований по контрактам с ведущими российскими компаниями с государственным участием и НИР в интересах органов государственной власти РФ по прикладным экономическим и международно-политическим проблемам.

**7. Совершенствование системы управления** предполагается за счет реализации сетевых общеинститутских исследований под началом нескольких руководителей подразделений и курирующих заместителей директора. Расширение практики использования принципов сетевого управления при разработке и реализации стратегии развития Института будет реализовано за счет привлечения к более активному взаимодействию с дирекцией руководителей структурных подразделений различного уровня.

Институт остро нуждается в квалифицированной помощи по правовым вопросам – целесообразно привлечение на постоянной основе квалифицированного юриста.

Еще одной организационной задачей должно стать создание структурного подразделения по связям с общественностью и публичным проектам ИМЭМО. Такая структура могла бы взять на себя активную роль в подготовке проведения Примаковских чтений и других ключевых научно-практических мероприятий Института, а также содействовать работе Отдела информации со СМИ.