

**ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ ИМЭМО им. Е.М. ПРИМАКОВА РАН**  
**на период до 2022 года**  
**кандидата на должность директора**  
**КУЗНЕЦОВА Алексея Владимировича**

Предлагаемые мною основные положения программы развития ИМЭМО РАН до 2022 г. опираются на содержание утвержденной программы развития Института до 2020 г., которая была разработана в 2016 г. под моим руководством, и дополнены с учетом позитивного опыта, накопленного мною за 4 года координации исследований ИМЭМО РАН по мировой экономике, социально-экономическим и политическим проблемам Европы и постсоветского пространства в качестве замдиректора по научной работе Института.

Основные элементы программы:

- сохранение уникального кадрового потенциала ИМЭМО РАН и развитие условий для обеспечения преемственности поколений, включая расширение вовлеченности специалистов самого разного профиля в общеинститутские фундаментальные научные исследования и прикладные экспертные работы, а также усиление международных контактов;
- комплекс мероприятий по повышению заработной платы как научных работников, так и сотрудников обслуживающих подразделений, в том числе за счет значительной активизации участия Института в исследованиях по грантам различных фондов, в рамках контрактных работ для министерств и ведомств, компаний;
- обеспечение бесперебойного функционирования имущественного комплекса ИМЭМО РАН (с особым акцентом на безопасность лифтового хозяйства), а также расширение материально-технической базы научных исследований (в частности, дальнейшее развитие информатизации и подписка на научную периодику).

Программа развития призвана укрепить глобальную конкурентоспособность ИМЭМО РАН, являющегося ведущим в России центром по изучению мировой экономики, внешней политики, международной безопасности. Она нацелена на анализ долгосрочных трендов мирового развития и глобальных вызовов, стоящих перед Россией; выявление основной специфики эволюции существующего миропорядка и анализ проблем позиционирования России в формирующемся полицентричном мире; выработку рекомендаций относительно научно-технологического и в целом социально-экономического развития России;

изучение оптимальных путей трансформации российской модели участия в мировом хозяйстве.

### ***Первоочередные меры***

- Создание в октябре 2017 г. конкурсной комиссии и последующее утверждение в должностях сотрудников, получивших повышение в последние несколько лет в ходе создания новых подразделений, после защиты кандидатской или докторской диссертации, других этапов повышения квалификации.
- Проведение в октябре 2017 г. расширенного заседания Дирекции с участием руководителей научных подразделений для выработки скоординированных шагов по привлечению финансирования сверх базового (за счет грантов и контрактов) с целью выхода на показатели значительного роста зарплаты в течение 2018-2019 гг.
- Завершение до конца 2017 г. замены лифтов; ускорение работ по модернизации актового зала; выполнение в срок запланированных текущих мероприятий по частичной модернизации информационной техники.
- Реализация (при координации Дирекции и руководителей научных подразделений) шагов по восстановлению в 2018 г. полноценного набора в очную бюджетную аспирантуру, качественное повышение процента защищаемых диссертаций и закрепление подготовленных кадров в Институте (благодаря вовлечению научной молодежи в грантовые и контрактные работы).

### ***Стратегические меры***

- Реализация новых масштабных межотдельских исследовательских проектов – в частности, в 2018-2019 гг. подготовка фундаментального теоретического исследования, объясняющего новые тенденции международного развития (перевод на английский язык – в 2020 г.); подготовка в 2020-2022 гг. монографии / серии монографий, посвященных критическому анализу экономической и социальной политики зарубежных стран с целью использования их опыта в России; усиление связей с другими институтами, в том числе в рамках междисциплинарных программ научных исследований.
- Оптимизация экспертно-аналитической деятельности – расширение работ по заказам Евразийской экономической комиссии, федеральных ведомств экономического профиля, региональных администраций, крупных компаний (в том числе путем подготовки материалов в

инициативном порядке в случае получения научных результатов мирового уровня) при сохранении сложившихся форм взаимодействия с Администрацией Президента РФ, Советом Безопасности РФ, МИД России и другими ведомствами.

- Развитие международных контактов – при сохранении высокого уровня уже достигнутого взаимодействия (и их подчинению стратегическим целям развития Института), более продуктивное использование потенциала относительно новых для ИМЭМО РАН международных коллабораций (Виртуальный институт ООН, Сеть академических институтов и мозговых центров ОБСЕ, Программа по изучению транснациональных корпораций развивающихся стран и др.).
- Обеспечение на системной основе участия ведущих сотрудников ИМЭМО РАН в престижных международных конференциях, разработка мер технической поддержки и последующего поощрения сотрудников и их групп при публикации научных результатов в высокорейтинговых журналах, индексируемых в Scopus и Web of Science.
- Разработка скоординированной на уровне научных подразделений системы продвижения публикаций сотрудников ИМЭМО РАН в российском и международном научном пространстве (через использование Social Science Research Network, ResearchGate и аналогичных ресурсов, а также путем адресной рассылки по электронной почте монографий и статей).
- Расширение информационного обеспечения научных исследований, включая оптимизацию структуры бумажной и электронной подписки на научные и справочные издания; использование новых форм межинститутского обмена научными публикациями (в том числе через названные выше ресурсы).
- Повышение авторитета регулярных научных мероприятий подразделений ИМЭМО РАН за счет поддержки со стороны Дирекции в части развития контактов с представителями федеральных органов власти, дипломатических миссий, государственных и частных компаний.
- Поддержка со стороны Дирекции межотдельских сетевых форм взаимодействия, включая неформальные исследовательские группы под руководством авторитетных ученых – бывших заведующих научными подразделениями (для проведения научных мероприятий, издания научных трудов на актуальные темы, вовлечения молодых ученых и аспирантов из разных подразделений в практическую экспертную работу на общеинститутском уровне).

- Дальнейшее развитие инструментов поддержки научной молодежи – усиление работы на уровне подразделений Института со студентами ведущих московских вузов, проходящими преддипломные практики, а также обучающимися на 2 базовых кафедрах и в 2 научно-образовательных центрах, организованных ИМЭМО РАН; поддержка конференций Совета молодых ученых.
- Своевременное развитие имущественного комплекса – модернизация и техническое перевооружение энергетической базы на основе ресурсосберегающих технологий, включая капитальный ремонт теплотрассы и систем отопления, постепенную замену старых деревянных окон на пластиковые стеклопакеты; поступательное развитие Интернет-сайта и дальнейшая модернизация Интранет-портала Института, развитие комплексной информационной системы Института; модернизация и развитие полиграфической базы ИМЭМО РАН; приобретение комплекса технических средств для создания архива изданий Института в оцифрованном виде.

Конечной целью программы развития ИМЭМО РАН является достижение прорывных научных результатов в фундаментальном и прикладном системном анализе новых трендов развития глобальной экономики, социальной сферы, международной политики и безопасности, их воздействия на социально-экономическое развитие, национальную безопасность России и ее роль в международных процессах.

Для достижения этой цели предполагается реализация четырех больших исследовательских задач (решение которых будет состоять в выполнении свыше 20 исследовательских проектов, что сохранит необходимую для эффективного научного поиска автономию подразделений Институты):

- 1) глобальное развитие и национальные интересы России;
- 2) эволюция системы международных отношений на региональном и глобальном уровнях; риски и гарантии международной безопасности;
- 3) комплексные исследования экономического, политического и социального развития ведущих стран и регионов мира;
- 4) важнейшие тенденции и новые качественные характеристики мирового экономического развития, Россия в глобальной экономике.

Принципы работы директора ИМЭМО РАН – ответственность перед коллективом и коллегиальный характер принятия основополагающих для деятельности Института решений.