



Адаптация бизнес моделей нефтегазовых компаний к новым рискам рынков нефти, природного газа и электроэнергетики

**Копытин И.А.
Центр энергетических исследований
ИМЭМО РАН**

**Москва, ИМЭМО РАН, 29 апреля 2016
Конференция «Трансформация мировой энергетики: рыночные механизмы и государственная политика»**

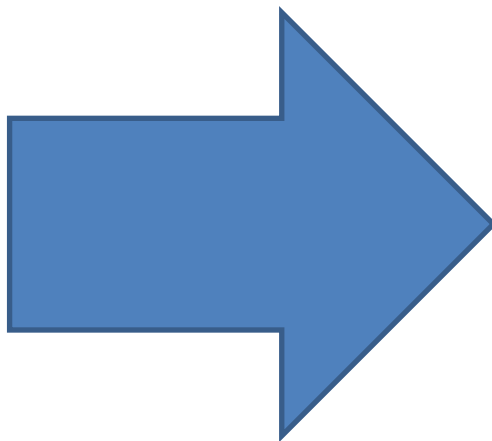


Ускоряющаяся трансформация рынков нефти, природного газа и электроэнергетики является вызовом для традиционных бизнес моделей нефтегазовых компаний

Риски рынка нефти

Риски рынка природного газа

Перестройка электроэнергетики



Адаптация бизнес-моделей нефтегазовых компаний



Ведущие европейские нефтегазовые и энергораспределительные компании выступают за расширение использования газа

- 7 крупнейших европейских нефтегазовых компаний – BG, BP, Eni, Repsol, Royal Dutch Shell, Statoil и Total – поддержали переход к низкоуглеродной парадигме развития (июнь 2015)
- «Семерка» предложила ЕС с разработать и проводить дружественную в отношении природного газа политику
- Крупнейшие энергораспределительные европейские компании (Eon, RWE) призывают ЕС выработать долгосрочную политику в отношении использования природного газа, независимо от того как будет развиваться сектор НВИЭ



Total напрямую участвует в секторе генерации электроэнергии

Проект	Страна	Годовая мощность электростанции , млн. Вт	Доля Total в проекте, %	Топливо для электростанции
Taweelah A1	ОАЭ	1600	20	природный газ
Afam VI	Нигерия	630	10	природный газ
Bang Bo	Таиланд	350	28	природный газ



Конкуренция за высоко маржинальное место в цепочке создания добавленной стоимости в энергетике 21 века

- 19 апреля 2016 г. Total объявила о запуске с 1 января 2017 г. четвертого специализированного бизнес–сегмента с своей структуре, ответственного за природный газ, новые возобновляемые источники энергии и электроэнергетику.
- Президент Total Патрик Пуянне: “Электроэнергия будет энергией 21 века, а природный газ и возобновляемые источники энергии позволят нам занять место в цепочке добавленной стоимости в электроэнергетике”.



Спасибо за внимание!