



**ЭФФЕКТИВНОСТЬ ПРИМЕНЕНИЕ  
ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В  
СФЕРЕ НЕФТЕГАЗОВОГО БИЗНЕСА  
ТУРКМЕНИСТАНА  
(THE EFFECTIVENESS OF THE USE OF  
INFORMATION TECHNOLOGY IN THE FIELD OF  
OIL AND GAS BUSINESS OF TURKMENISTAN)**

**Абдырахманов Абдырахман (Туркменистан,  
РГУ нефти и газа имени И.М.Губкина)**

**«МИРОВЫЕ РЫНКИ НЕФТИ И ПРИРОДНОГО ГАЗА: ПРОБЛЕМЫ  
КОНКУРЕНЦИИ И КООПЕРАЦИИ»**

**МОСКВА, ИМЭМО РАН, 29 АПРЕЛЯ 2015**



# Проблемы связанные с информационными технологиями в сфере нефтегазового бизнеса в Туркменистане



1. Консервативность нефтегазовых предприятий
2. Формализация бизнес-процессов с рациональным повышением прозрачности компании
3. Кадровый потенциал предприятий
4. Объем инвестиции необходимый для внедрения информационных технологий



# Основные эффективные способы управления бизнес-процессами в нефтегазовой отрасли



- Аутсорсинг (**outsourcing**)
- Внедрение интегрированных информационно-управляющих систем
- Управление фондами и активами предприятия  
**Enterprise Asset Management (EAM)**



# Аутсорсинг (сервис в сфере информационных технологий)



- помогает решать проблемы эффективного развития и функционирования в условиях рыночной экономики путем сокращения расходов и издержек, увеличения приспособляемости к внешней среде, снижение риска и улучшения качества услуг и продукции
- дает возможность управлять рисками и адаптироваться к быстро меняющимся условиям рынка
- позволяет повысить эффективность выполнения определенных функций в области информационных технологий, снабжения и поставок, обслуживания, финансов, обеспечения персоналом и даже производства



- ❖ объем туркменского рынка сервиса для нефтегазового комплекса уже достиг отметки в \$1 млрд. и продолжает расти.
- ❖ 65% туркменского рынка добычи углеводородов уже занято независимыми компаниями
- ❖ Около 15% туркменского нефтесервисного рынка контролируют высокотехнологичные западные компании: Schlumberger, Halliburton, Baker Hughes и другие
- ❖ Ведущие компании «Turkmennebit» и «Turkmengaz», уже давно и успешно используют независимых подрядчиков для выполнения заказов в области геологоразведочных работ, бурения и ремонта скважин, строительства объектов инфраструктуры и т.д



# Внедрение интегрированных информационно-управляющих систем

**Создание информационно-управленческой системы осуществляется с целью:**

- обеспечения оперативной информационно-технологической и аналитической поддержки
- повышения эффективности производственных процессов добычи, переработки и транспортировки;
- повышения уровня надежности и безопасности производства
- ослабления негативного техногенного воздействия на окружающую среду и снижения расходов компании



## Основными источниками коммерческой эффективности создания и внедрения информационно-управленческой системы в нефтегазовой компании являются:



- ✓ снижение совокупных объемов затрат на информационно-технологическое обеспечение компании;
- ✓ экономия труда за счет автоматизации "ручных" процессов сбора и обработки информации;
- ✓ относительное сокращение объемов материальных затрат путем укрупнения закупок;
- ✓ относительное снижение уровня финансовых затрат на основе оптимизации расчетов с поставщиками и налоговых выплат;
- ✓ экономия расходов компании по устранению негативных экологических последствий производственной деятельности;
- ✓ предотвращения ущерба от технологических аварий, поломок и необусловленных простоев оборудования за счет контроля процессов ремонта и технического обслуживания;
- ✓ относительное увеличение доходов компании на основе строгого исполнения договорных обязательств.

Рис. 1. Динамика потоков затрат на создание ИУС и финансовых результатов от эксплуатации ИУС

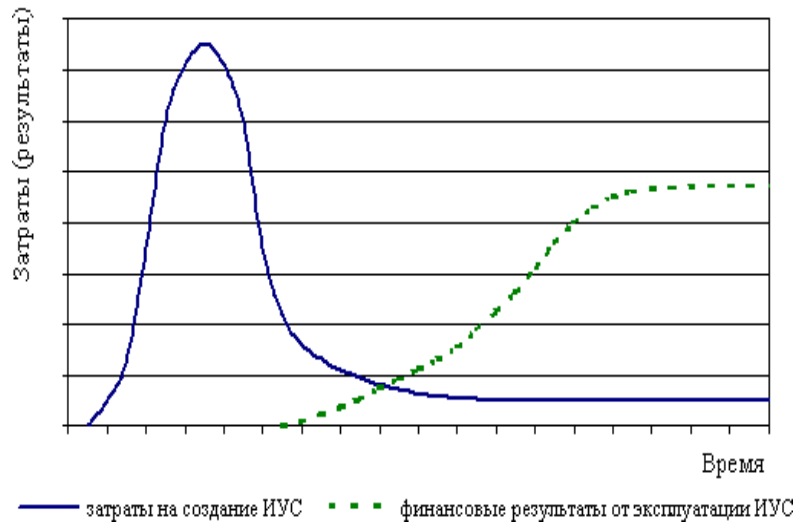
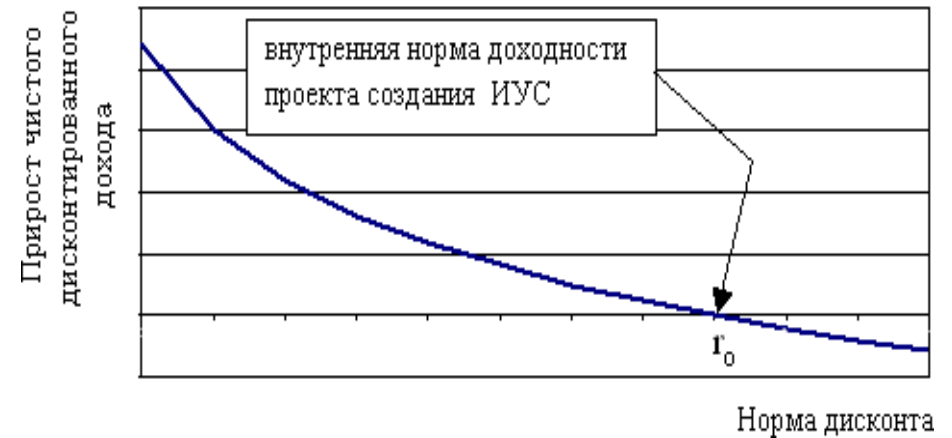


Рис. 3. Зависимость прироста чистого дисконтированного дохода, обусловленного внедрением ИУС, от нормы дисконта



Название проекта:	Расходы на создание ИУС:	Время окупаемости:	Финансовые результаты через 3 года:
Месторождения «Галкыныш»	Около 200 млн. \$	2,5 года	350 млн. \$
Месторождения «Алтын Асыр»	145 млн.\$	1,5 года	300 млн. \$





# Enterprise Asset Management (EAM)



- Управление фондами и активами предприятия
- тотальный мониторинг производственных и бизнес-процессов на конкретном предприятии
- сокращение расходов на поддержание надежности работы оборудования
- получение данных о надежности любого класса оборудования