

А.Гронский

**КИТАЙСКИЕ КРЕДИТЫ И ПРОБЛЕМЫ МОДЕРНИЗАЦИИ
БЕЛОРУССКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ**

DOI: 10.20542/2073-4786-2019-4-148-156

После распада СССР Белоруссия получила в наследство ряд предприятий, которые смогли пережить 90-е гг. XX в. и остаться на плаву. Однако с течением времени встал вопрос о необходимости повышения эффективности их производства путем модернизации. Деньги для этого Минск предполагал получить у Пекина, который открыл для Белоруссии кредитную линию. Правда, все китайские кредиты были связанными, т.е. на эти деньги белорусская сторона должна была привлекать китайские корпорации, производившие модернизацию. Но это не слишком беспокоило белорусские власти, поскольку в Минске были убеждены, что хорошие отношения в верхах являются гарантом качественного выполнения китайскими подрядчиками своей работы. Однако реальность внесла в эту уверенность серьезные коррективы.

В 2007 г. Белоруссия договорилась с Китаем о связанном кредите в 500 млн долл. для модернизации трех цементных заводов ¹ – осуществлением проекта занялась китайская корпорация CITIC Group. По планам, модернизация должна была закончиться в 2010 г., что позволило бы увеличить выпуск цемента в республике с 3,7 млн т. до 10 млн т. [1] Однако к заявленному сроку заводы модернизированы не были, и лишь в 2012–2013 гг. на этих трех предприятиях были введены в строй новые линии [2, с. 1]. При этом китайская сторона, по крайней мере на один из заводов, доставила бракованное оборудование [3].

Более того, если потребность в модернизации была обусловлена дефицитом цемента из-за строительного бума в Белоруссии, что и побудило власти обратиться к Пекину, то вскоре бум закончился, и продукция, которую производили модернизированные цементные заводы, престала находить сбыт. Не помогла и ориентация на экспортные поставки, поскольку даже после модернизации производства белорусский цемент остался дорогим. «Себестоимость его производства выше, чем российского,

¹ В Белоруссии всего три цементных завода: ОАО «Красносельскстройматериалы» (г. Волковыск, Гродненская обл.), ОАО «Белорусский цементный завод» (г. Костюковичи, Могилевская обл.), ОАО «Кричевцементношифер» (г. Кричев, Могилевская обл.).

из-за разницы в цене энергоносителей. В итоге заводы терпят убытки, имея серьезную долговую нагрузку» [4]. «Энергоэффективность цементных заводов с китайским оборудованием в три раза ниже, чем аналогичных польских», – утверждают эксперты [5].

В результате, в мае 2014 г. совокупная просроченная задолженность трех заводов составила 25 млн долл. [6], а уже в октябре того же года увеличилась до 129 млн долл. [2, с. 7]. Сознывая, что заводы не в состоянии вернуть кредиты, власти вынуждены были простить эти долги, а плановые выплаты по китайским кредитам производило правительство в 2015–2019 гг. Попытки спасти предприятия путем привлечения новых кредитов, рассрочек и тому подобных мер лишь увеличили долги. В итоге белорусскими властями цементным заводам были «предоставлены отсрочка и рассрочка в погашении кредитной задолженности более 900 млн долларов» [7].

В 2018 г. правительство намеревалось продать один из заводов ирландской компании CRH, однако ирландцы отказались покупать его по явно завышенной цене. В целом о состоянии белорусских цементных заводов можно сказать, что «модернизация давно завершилась, а достаточного эффекта от нее так и не случилось» [8]. В сентябре 2019 г. белорусские официальные лица признали, что «вложенные в модернизацию цементных заводов государственные средства не принесли должной отдачи» [9].

Несмотря на негативный опыт использования китайских кредитов для модернизации производства, в 2012 г. стало известно, что Государственный банк развития Китая предоставит кредит в размере 348,6 млн долл. сроком на 13 лет для строительства в г. Добруш Гомельской области на базе бумажной фабрики «Герой труда» завода по производству мелованных и немелованных видов картона. Строительство должно было осуществляться компанией “Xuan Yuan Industrial Development Co., LTD”. Белоруссия рассчитывала получить современное производство, способное удовлетворить потребности внутреннего рынка, а также поставлять продукцию за рубеж.

Ввод нового завода в эксплуатацию был намечен на 2015 г., а выход производства на проектную мощность – на 2017 г. По мнению белорусской стороны, проект должен был окупиться через 9,5 лет. По сравнению со старым производством, к 2017 г. планировалось увеличить выручку предприятия более чем в 10 раз, а чистая прибыль должна была возрасти с 0,2 млн. долл. в 2011 г. до 56,3 млн. долл. в 2017 г. [10]. Однако в 2015 г. запуск производства не состоялся.

Более того, в середине года китайские рабочие устроили «бунт». Около 200–250 человек отправились из Добруша в областной центр, чтобы оттуда ехать в Минск для встречи с китайским послом – рабочим три месяца

не выплачивали зарплату, причем в этом было повинно руководство китайской компании, поскольку белорусская сторона перечисляла все деньги в срок.

«Бунт» прекратился после того, как в Гомель к протестующим соотечественникам прибыл посол Китая. И хотя белорусская сторона заявила, что после общения с послом и решения проблемы задолженности китайские рабочие приступили к выполнению своих обязанностей [11], по другим данным, на следующий день большинство рабочих не вышло на работу [12]. Строительство (причем, не только из-за «бунта») затягивалось, его окончание было перенесено с 2015 на 2016 г. [11].

Однако и в 2017 г. завод не был сдан в эксплуатацию. По утверждению китайских менеджеров, «наши люди работают 7 дней в неделю по 10 часов. Когда нужно, могут и больше, но, к сожалению, не все зависит только от нас». Также китайцы жаловались на белорусскую бюрократию, которая тормозит окончание строительства, причем белорусским журналистам были приведены конкретные примеры. В итоге, по мнению представителей китайской компании, завод готов на 97%, однако последние 3% уже несколько лет нельзя закончить из-за белорусской бюрократии [13].

В мае 2018 г. белорусская сторона обвинила в срыве сроков сдачи объекта китайцев и расторгла с ними контракт. Как оказалось, компания “Xuan Yuan” «не имела опыта реализации таких крупных проектов» [14] (она и ранее строила бумажные фабрики, но менее сложные, а также жилищные комплексы, и даже электростанцию в Харбине [13]). В результате, по замечанию одного из белорусских экспертов, фабрику «вообще придется перестраивать полностью – китайцы даже не смогли запустить собственное оборудование» [5]. Вместо “Xuan Yuan” белорусские власти предложили завершить проект другой китайской компании CITIC Group, которая ранее модернизировала цементные заводы [14].

В первой половине 2007 г. представители китайской корпорации “CITIC” посетили Светлогорский целлюлозно-картонный комбинат (ЦКК). Китайцы планировали на базе ЦКК построить завод по производству сульфатной беленой целлюлозы [15]. В 2012 г. был получен китайский кредит на строительство в размере почти 655 млн долл. [16]. Одновременно с этим в Светлогорске началась активность экологов, оппозиции и рядовых граждан, выступавших против строительства, как они считали, экологически вредного производства [17]. Было собрано около 10 тысяч подписей местных жителей против строительства завода, но они были проигнорированы, активисты даже обратились в суд, но ничего не добились [18].

Строительство завода началось, работы проводила китайская корпорация САМСЕ, и открытие предприятия планировалось на конец 2015 г. Однако в установленный срок завод не заработал, открытие предприятия перенесли сначала на конец 2016 г., а затем на 2017 г. В конце января 2016 г., по мнению руководства ЦКК, завод был готов на 97% [19], но примерно через полтора месяца его готовность оказалась на уровне 95% [20].

В 2017 г. появился слух, что на предприятии повреждено оборудование, но представители завода заявили, что было повреждено лишь здание [21]. Причины и характер повреждения никто не уточнил. Также стало известно, что кабель, который проложили китайские строители, «не соответствует самым элементарным требованиям безопасности химпроизводства», а поскольку на предприятии использовался только такой кабель, чтобы демонтировать его и заменить на качественный, «завод необходимо фактически построить заново» [22].

Предприятие продолжало работать в тестовом режиме. При пробных запусках оборудования жители близлежащей деревни жаловались на отвратительный запах, и в конце декабря 2017 г. стихийный протест перерос в несанкционированный митинг. Власти начали запугивать население, чтобы оно не жаловалось на неприятные запахи и ухудшение здоровья, а завод продолжал работать в тестовом режиме. 1 января 2018 г. на заводе, по словам местных жителей, «что-то случилось». Из канализационных люков начали бить фонтанчики черной жидкости, а контролерам, которые приехали проверить, не сливает ли предприятие эту жидкость в реку, стало плохо, как только они подошли к стокам. Сотрудники вызванного наряда МЧС также почувствовали недомогание [23].

В ноябре 2018 г. производство беленой целлюлозы в Светлогорске было приостановлено «в связи с необходимостью технических доработок» [24] – власти, наконец, признали проблему. При этом белорусский премьер-министр С.Румас в середине 2019 г. утверждал, что завод уже загружен на 60% мощности. В конце 2018 г. китайцы покинули так и не запущенный завод, забрав при этом электронные ключи доступа к оборудованию, с помощью которых происходит управление технологическим процессом.

Здание завода стало разрушаться. В мае 2019 г. в одном из цехов обвалилась крыша, а в июне начала отваливаться обшивка сэндвич-панелей [25]. В то же время под фальшполом было обнаружено оборудование, предназначавшееся «для дистанционного повреждения оборудования серверной через искусственное короткое замыкание». Уголовное дело по данному факту так и не возбудили, но в августе 2019 г. контракт с китайской стороной был расторгнут [26]. Белорусские власти решили достраивать предприятие с помощью европейских фирм.

Один из чиновников, знакомых с реализацией проекта, заявил: «...ряд действий представителей китайской компании уже на начальном этапе вызывал вопросы. И это не только истории с кабельной продукцией, которые попали в прессу. Были вопросы у МЧС, Госстандарта и других ведомств. Шли острые дебаты, что делать с комбинатом еще при прежнем составе правительства. И уже тогда надо было отказываться [от САМСЕ]. Но никто не хотел брать ответственность. Не мне судить, нужен ли нам был такой комбинат в принципе, но базовые условия строительства подобных крупных комплексов должны выполняться беспрекословно. По итогу потеряли и время, и деньги, и создали напряжение среди местного населения» [27].

На одном из городских сайтов суть ситуации была описана следующим образом: «Как и предполагалось, китайцы построили свой завод в Беларуси за счет белорусского народа. Инвестиции, читайте – кредит, это деньги, которые Беларусь никогда фактически не получала. Эти деньги были освоены китайской стороной, которая построила химическое производство за пределами Китая, но китайскими специалистами и по китайским технологиям. В результате, китайский завод загрязняет территорию Гомельской области – г. Светлогорск, основная масса продукции уходит в Китай. В свою очередь власти Беларуси ломают голову, как рассчитаться с очередным долгом и каким образом заставить молчать население Светлогорска, страдающее от удушающих газов, которые образуются на ЗБЦ [Завод беленой целлюлозы – А.Г.] в результате химического процесса» [28].

В 2015 г. Минск и Пекин договорились модернизировать Оршанский льнокомбинат. Китай в течение 2016–2017 гг. предоставил кредит в размере 52 млн долл. на модернизацию, которую проводила корпорация CITIC Group, ранее уже участвовавшая в нескольких белорусских проектах. Модернизация была закончена в 2017 г. [29]. Пожалуй, это единственный случай модернизации производства с привлечением китайских кредитов, которая выполнена в запланированные сроки.

Однако эффекта от модернизации не было. В 2017 г. льнокомбинат оказался «не в состоянии самостоятельно выплатить проценты по кредиту», поэтому их пришлось возвращать из государственного бюджета [30]. В 2018 г. также было решено возместить проценты по китайскому кредиту из средств бюджета [31]. Лишь в конце 2018 г. посетивший Оршу президент Лукашенко признал, что Оршанский льнокомбинат «начал более качественно, эффективнее работать и кредиты гасит» [32].

Тем не менее в 2019 г. ситуация повторилась [33]. Несмотря на завершённую в срок модернизацию, успешному функционированию производства мешала проблема, не связанная с китайскими кредитами, –

отсутствие качественного сырья для льнокомбината [34] и нехватка сырья вообще [35]. В 2017 г. из-за нехватки сырья сотрудники предприятия были переведены на четырехдневную рабочую неделю [36].

В целом все проекты модернизации белорусских предприятий, связанные с привлечением китайских кредитов, оказались невыгодными для Белоруссии. Работающие цементные заводы и льнокомбинат не в состоянии нарастить прибыль и постоянно нуждаются в поддержке государства, а производства в Добруше и Светлогорске вообще не запущены, причем когда состоится их пуск – неизвестно.

Проблема, скорее всего, возникла в первую очередь по вине белорусской стороны, которая не в состоянии просчитать экономические последствия модернизации производства. Китайские специалисты также не всегда качественно и в срок выполняют работу, причем конкретных исполнителей работ выбирает белорусская сторона, игнорируя отсутствие у них опыта возведения определенных объектов и другие проблемы. Очевидно, Минску следует серьезно пересмотреть подход к привлечению китайских кредитов для модернизации белорусских предприятий, просчитывая все риски и возможные негативные последствия сотрудничества.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Белорусские цементные заводы подписали контракты с китайской корпорацией «Ситик» на строительство новых линий. – *Белорусско-китайский межправительственный комитет по сотрудничеству*. URL: <http://www.belaruschina.by/ru/news/2008/jan/14jan> (дата обращения 13.08.2019).
2. *ЮНИТЕР. Цементная отрасль 2015*. (2015). Б.м.: Б.и. 14 с.
3. Сидорский озабочен качеством китайского оборудования, поставляемого на белорусские цементные заводы. – *TUT.BY*. URL: <https://news.tut.by/economics/175837.html> (дата обращения 13.08.2019).
4. Цементные заводы не в силах рассчитаться за китайские кредиты. – *AgroBelarus.by*. URL: https://agrobeltarus.by/news/novosti_kompaniy/tsementnye_zavody_ne_v_silakh_rasschitatsya_za_kitayskie_kredity/ (дата обращения 13.08.2019).
5. Токсичные инвестиции. Почему от китайских денег лучше отказываться. – *Светлик*. URL: <https://svetlik.net/incidents/10626-toksichnye-investitsii-pochemu-ot-kitajskikh-deneg-luchshe-otkazivatsya.html> (дата обращения 13.08.2019).

6. Цементные заводы Белоруссии не могут рассчитаться за китайские кредиты. – *БЕТОН.РУ*. URL: <https://beton.ru/news/detail.php?ID=393418> (дата обращения 13.08.2019).
7. Александров А. Государство больше не будет поддерживать цементные заводы. – *Naviny.by* – *Белорусские новости*. URL: <https://naviny.by/article/20190526/1558899659-gosudarstvo-bolshe-ne-budet-podderzhivat-cementnye-zavody> (дата обращения 13.08.2019).
8. Белорусские власти хотят сбыть цементный завод, но покупатели жестко сопротивляются. – *Banki24.by*. URL: <https://banki24.by/news/2709-belorusskie-vlasti-hotyat-sbyt> (дата обращения 13.08.2019).
9. Модернизация цементных заводов не дала эффекта. – *Officelife.media*. URL: <https://officelife.media/news/12408-modernization-of-cement-plants-had-no-effect/> (дата обращения 12.09.2019).
10. Китайская компания построит завод по производству картона в Добруше. – *Сильные новости* – *Гомель сегодня*. URL: <https://gomel.today/rus/news/gomel/32280/> (дата обращения 14.08.2019).
11. Снопков рассказал об итогах «китайской забастовки» в Добруше. – *FINANCE.TUT.BY*. URL: <https://finance.tut.by/news455106.html> (дата обращения 14.08.2019).
12. Ярошевич А. Китайским рабочим из Добруша погасили долги по зарплате. – *Naviny.by* – *Белорусские новости*. URL: https://naviny.by/rubrics/society/2015/07/07/ic_articles_116_189267 (дата обращения 14.08.2019).
13. Бычкова Е. «Наша проблема – это ваши законы». Как китайцы пятый год подряд строят в Добруше картонную фабрику. – *TUT.BY*. URL: <https://news.tut.by/society/552704.html> (дата обращения 14.08.2019).
14. На запуск картонной фабрики в Добруше ищут еще 80 млн долларов. – *TUT.BY*. URL: <https://news.tut.by/economics/619979.html> (дата обращения 14.08.2019).
15. Сапоненко И. Секретная миссия китайцев на Светлогорском ЦКК. – *Светлик*. URL: <https://svetlik.net/incidents/2254-sekretnaya-missiya-kitajtsev-na-svetlogorskom-tskk.html> (дата обращения 18.08.2019).
16. Китайский банк профинансирует строительство в Беларуси завода целлюлозы. – *Naviny.by* – *Белорусские новости*. URL: https://naviny.by/rubrics/economic/2012/01/12/ic_news_113_384566 (дата обращения 18.08.2019).
17. Жители Светлогорска против строительства завода беленой целлюлозы. – *Белорусы и рынок*. URL: <http://www.belmarket.by/zhiteli-svetlogorska-protiv-stroitelstva-zavoda-belenoy-cellyulozy> (дата обращения 18.08.2019).

18. Власти и суды решили, что Светлогорску не хватает диоксида хлора. – *Naviny.by* – *Белорусские новости*. URL: https://naviny.by/rubrics/society/2014/02/05/ic_articles_116_184481 (дата обращения 18.08.2019).

19. Липский А. На заводе беленой целлюлозы побывал госконтроль. – *Светлик*. URL: <https://svetlik.net/incidents/9900-na-zavode-belenoj-tsellyulozy-pobyval-goskontrol.html> (дата обращения 18.08.2019).

20. Липский А. Главная причина задержки запуска нового завода беленой целлюлозы. – *Светлик*. URL: <https://svetlik.net/incidents/10031-glavnaya-prichina-zaderzhki-zapuska-novogo-zavoda-belenoj-tsellyulozy.html> (дата обращения 18.08.2019).

21. Целлюлозный завод в Светлогорске: пугающая информация и вопросы без ответов. – *Сильные новости – Гомель сегодня*. URL: <https://gomel.today/svetlogorsk-290/> (дата обращения 18.08.2019).

22. До запуска нового завода беленой целлюлозы осталось два месяца. – *Светлик*. URL: <https://svetlik.net/incidents/10614-do-zapuska-novogo-zavoda-belenoj-tsellyulozy-ostalos-dva-mesyatsa.html> (дата обращения 13.08.2019).

23. Германович А. Китайский завод в Светлогорске накрыл окрестности вонью и розовым дымом. – *Naviny.by* – *Белорусские новости*. URL: <https://naviny.by/article/20180105/1515157631-kitayskiy-zavod-v-svetlogorske-nakryl-okrestnosti-vonyu-i-rozovym-dymom> (дата обращения 13.08.2019).

24. Надо доработать. Производство на заводе беленой целлюлозы в Светлогорске снова приостановлено. – *TUT.BY*. URL: <https://news.tut.by/economics/615188.html> (дата обращения 13.08.2019).

25. Змитрович А. Светлогорский ЦКК разводится с китайцами: конец эпохи связанных кредитов? – *Беларуская праўда*. URL: <https://belprauda.org/svetlogorskij-tskk-stroili-ne-dlya-zapuska-konets-epohi-kitajskih-svyazannyh-kreditov/> (дата обращения 13.08.2019).

26. Бизнес по-китайски: стала известна причина расторжения контракта по Светлогорскому ЦКК. – *UDF.BY*. URL: <https://udf.by/news/economic/196974-biznes-po-kitajski-stala-izvestna-prichina-rastorzhenija-kontrakta-po-svetlogorskому-ckk.html> (дата обращения 13.08.2019).

27. Ануфриев Е., Васильева Н. Почему Беларусь разрывает контракты с китайскими генподрядчиками? – *Ex-press.by*. URL: <https://ex-press.by/rubrics/ekonomika/2019/08/07/pochemu-belarus-razryvaet-kontrakty-s-kitajskimi-genpodryadchikami> (дата обращения 13.08.2019).

28. Светлогорский ЦКК начал отгрузки сульфатной беленой целлюлозы на экспорт. – *Светлик*. URL: <https://svetlik.net/incidents/10628->

svetlogorskij-tskk-nachal-otgruzki-sulfatnoj-belenoj-tsellyulozy-na-eksport.html (дата обращения 13.08.2019).

29. На фабрике №2 Оршанского льнокомбината завершилась модернизация. – *Белорусское сельское хозяйство. Ежемесячный научно-практический аграрный журнал*. URL: <http://agriculture.by/news/apk-belarusi/na-fabrike-2-orshanskogo-lnokombinata-zavershilas-modernizacija> (дата обращения 20.08.2019).

30. Займ Китаю из кармана государства. – *Orsha.eu. Оршанский региональный портал*. URL: <https://orsha.eu/rus/%D0%BD%D0%BE%D0%B2%D0%BE%D1%81%D1%82%D0%B8/5497> (дата обращения 20.08.2019).

31. Оршанскому льнокомбинату возместят из средств бюджета проценты по китайскому кредиту на модернизацию. – *Информационно-аналитическое агентство «Бизнес-новости»*. URL: <https://doingbusiness.by/orshanskomu-lnokombinatu-vozmostyat-iz-sredstv-byudzheta-procenti-po-kitaiskomu-kreditu-na-modernizaciyu> (дата обращения 20.08.2019).

32. Цитатник президента. – *Orsha.eu. Оршанский региональный портал*. URL: <https://orsha.eu/rus/%D0%BD%D0%BE%D0%B2%D0%BE%D1%81%D1%82%D0%B8/8721> (дата обращения 20.08.2019).

33. Оршанскому льнокомбинату возместят в 2019 году проценты по кредиту Экспортно-импортного банка Китая. – *В Опше. Информационный портал о родном городе*. URL: <https://vorshe.by/orshanskomu-lnokombinatu-vozmostyat-v-2019-godu-protsenty-po-kreditu-eksportno-importnogo-banka-kitaya/> (дата обращения 20.08.2019).

34. Уже скоро. За что и кого из чиновников ожидает очередной разнос от Лукашенко. – *Белорусский партизан*. URL: <https://belaruspartisan.by/m/economic/436117/> (дата обращения 20.08.2019).

35. Гедройц В. Почему Оршанскому льнокомбинату не хватает сырья, и он вынужден закупать волокно за границей? – *Советская Белоруссия – Беларусь сегодня*. URL: <https://www.sb.by/articles/innovatsii-protiv-nostalgii-16052017.html> (дата обращения 20.08.2019).

36. Легина П. Нехватка отечественного сырья остается одной из ключевых проблем Оршанского льнокомбината. – *Информационно-аналитическое агентство «Бизнес-новости»*. URL: <https://doingbusiness.by/nehvatka-otechestvennogo-sirya-ostaetsya-odnoi-iz-klyuchevih-problem-orshanskogo-lnokombinata> (дата обращения 20.08.2019).